

مقدمه:

نرم افزار مدیریت هلدینگ توسعه یافته توسط شرکت نیک اندیشان فربنیان پارس است؛ یک لایه اطلاعاتی و تصمیم سازی اختصاصی برای ستاد هلدینگ و مدیران ارشد شرکتهای گروه است. این نرم افزار داده های پراکنده شرکت های زیرمجموعه را به صورت آنلاین و مستقیم از سرورها و بانکهای اطلاعاتی شرکت ها دریافت، پاک سازی، استاندارد و یکپارچه می کند تا مدیرعامل، هیئت مدیره و مدیران تصویری دقیق، یکدست و لحظه ای از عملکرد کل گروه داشته باشند.

نرم افزار مدیریت هلدینگ (HMS)، بستری برای پشتیبانی از اجرای استراتژی خلق ارزش، با تکیه بر یکپارچگی داده ها و تصمیم گیری مبتنی بر شواهد است. این راهکار با تجمیع، اعتبارسنجی و معنادار کردن داده های شرکت های تابعه، تصویری منسجم و قابل اتکا از عملکرد کل گروه در اختیار ستاد قرار می دهد؛ تصویری که مبنای پیش تحقق استراتژی، تخصیص بهینه منابع و هماهنگی میان شرکت ها خواهد بود. از این منظر، ایجاد زیرساخت اطلاعاتی یکپارچه، صرفا یک انتخاب فناورانه نیست؛ بلکه یکی از الزامات راهبری اثربخش و خلق ارزش پایدار در هلدینگ های بزرگ است.

مسئله ای که HMS حل می کند:

در هلدینگ های بزرگ، امروزه مسئله اصلی کمبود اطلاعات نیست؛ اتفاقا به دلیل وجود نرم افزارهای متعدد کاربردی در حوزه های مختلف، شرکت ها و هلدینگ ها گاه به زیادت داده هم برخوردند اند

وجود جزیره های اطلاعاتی متعدد و ناهمگون در شرکت های تابعه، تعاریف متفاوت از شاخص های موفقیت و دستیابی به گزارش های مقایسه پذیر را دشوار می کند و ساعت ها زمان کارشناسان ستاد صرف گردآوری و انطباق دستی داده ها می شود.

به بیان دیگر داده های تولید شده و انباشته شده در شرکت ها بسیار زیاد است. اما یا فرآوری نشده و خام است و به کار نمی آید، یا در زمان نیاز، و بموقع فرآوری نمی شود و یا ناهمگون است و غیر یکپارچه به نحویکه استفاده از آن را غیر مفید می سازد...

نتیجه این وضعیت، تصویری با تاخیر، صرف هزینه بسیار و ناهمگون از واقعیت هلدینگ است که با دشواری فراوان تهیه می شود.

HMS این انرژی حبس شده را آزاد می کند و تمرکز مدیران و کارشناسان ستاد را از صرف زمان برای «گردآوری و انطباق داده» به «تحلیل، تصمیم گیری و راهبری استراتژیک» رهنمون می سازد.



"آنچه دیده می شود، غافلگیر نمی کند."

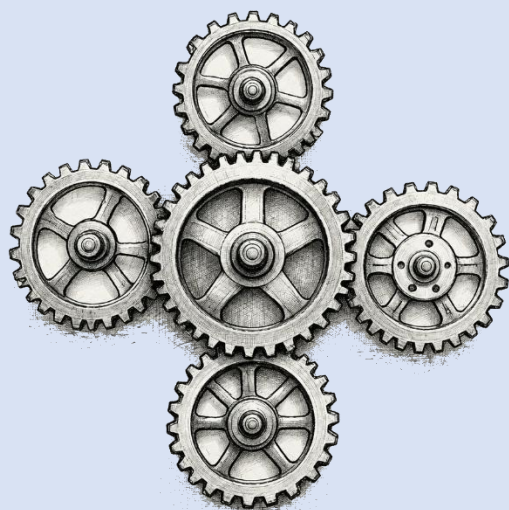
- مشاهده و مقایسه همزمان عملکرد شرکت های تابعه در چارچوبی یکسان و مقایسه پذیر و ارایه یک تصویر واحد از عملکرد کل گروه؛
- پایش شاخص ها با تعاریف واحد و رفع ابهام در محاسبات مالی و عملیاتی کل گروه؛
- تحلیل روندها، فرصت ها و ریسک ها و رصد زود هنگام انحرافات عملکردی در مقیاس هلدینگ؛
- مرجع واحد گزارش دهی برای مدیرعامل، هیئت مدیره و مدیران ستادی و شرکت های تابعه؛
- بهینه سازی زمان تصمیم گیری با آزادسازی توان کارشناسی ستاد از گزارش گیری های سنتی.

ماژول ها و کارکردهای HMS ;

HMS در حال حاضر با ماژول های فعال زیر ، نیازهای اطلاعاتی ستاد هلدینگ و شرکت های تابعه را به صورت کامل پوشش می دهد؛

مدیریت عملکرد - تعریف و یکسان سازی شاخص های کلیدی عملکرد در سطح گروه، پایش میزان تحقق اهداف استراتژیک شرکت های تابعه و ارزیابی عملکرد در چارچوبی یکپارچه و استاندارد.

مدیریت تأمین - پایش وضعیت مواد اولیه، میزان کفایت موجودی و نقاط سفارش، بررسی اهمیت و الگوی مصرف مواد و پشتیبانی از تصمیم گیری برای تأمین در زمان و سطح بهینه. همچنین پایش و ارزیابی وضعیت تأمین کنندگان.



مدیریت تولید - پایش و ارزیابی عملکرد تولید، کنترل انطباق فرمولاسیون و مصرف مواد، مقایسه عملکرد واقعی با برنامه تولید و شناسایی انحرافات و زمینه های قابل بهبود در فرآیند تولید.

مدیریت انبار و فروش - پایش موجودی کالا و وضعیت انبارها، بررسی روند فروش و ارائه خدمات در مقایسه با برنامه، تحلیل حاشیه واقعی سود و زیان، برآورد قیمت فروش آتی بر مبنای آخرین نرخ تأمین مواد اولیه و تحلیل سبد محصولات و وضعیت مشتریان با هدف شناسایی نقاط قوت و زمینه های بهبود .

مدیریت مالی و صورت های مالی اساسی - واکاوی و جمع آوری داده های مالی و ارائه گزارش های مدیریتی در حوزه هایی نظیر

نقدینگی، منابع و مصارف، جریان های مالی، بدهی ها و مطالبات. تهیه و ارائه صورت های مالی شرکت های تابعه و هلدینگ بر اساس تعاریف و ساختارهای استاندارد، به صورت مستقل هر شرکت و تجمیعی برای کل گروه.

مدیریت حقوقی و امور شرکت ها - سازمان دهی و مدیریت اطلاعات مصوبات هیئت مدیره، ساختار سهام داری، پرونده های حقوقی و اطلاعات مرتبط با شرکت های تابعه و مجموعه هلدینگ.

مزیت رقابتی HMS و منافع آن برای هلدینگ ها ;

تمایز HMS در طراحی اختصاصی برای وظیفه راهبری هلدینگ است، نه در رقابت با ابزار گزارش ساز موجود کشور

• HMS محصولی با «چگالی تجربه» در برابر «بوم سفید»، ابزارهای مثل Power BI، «بوم سفید» هستند، برای رسیدن به یک داشبورد استاندارد هلدینگی، که تیم فنی باید ساعتها صرف طراحی منطق، مدل سازی و آزمون و خطا کند. اما HMS یک راهکار نرم افزاری همراه با چگالی سالها تجربه تخصصی تیم ما در حوزه مدیریت هلدینگ ها در تار و پود این محصول تنیده شده است. ما استانداردهای پایش عملکرد و منطق تجمیع هلدینگی را از قبل در سیستم تعبیه کرده ایم. شما با انتخاب HMS، به جای خرید یک ابزار خالی، در حال بهره برداری از «دانش انباشته مدیریت هلدینگ» هستید.

• بدون نیاز به تعویض نرم افزارهای کاربردی شرکت های تابعه: معماری نوین نرم افزار HMS باعث شده است که بتواند به انواع دیتابیس ها و نرم افزارهای موجود زیرمجموعه ها متصل شود و هزینه تغییر هیچ نرم افزار جدیدی را به گروه تحمیل نمی کند.

• تبدیل داده پراکنده به تصویر واحد: تبدیل داده های پراکنده به تصویری واحد، قابل اتکا و قابل مقایسه، مزیت رقابتی اصلی HMS است

• تمرکز تخصصی: HMS در فرایندهای عملیاتی شرکت های تابعه مداخله نمی کند و صرفاً لایه راهبری و حاکمیتی ستاد را پوشش می دهد.

پیشنهاد ما ;

- مقیاس بهینه: نرم افزار HMS ویژگی ساختار هلدینگ ها و گروه های اقتصادی بزرگ با حداقل ۴ شرکت تابعه طراحی شده است. پس چنانچه گروه شما نیز در این جرگه قرار دارد، به کارگیری این راهکار نرم افزاری می تواند بسیار مناسب باشد.
- استقرار با کمترین ریسک ممکن: پیاده سازی و به کارگیری از این نرم افزار بدون مداخله در فرایندهای جاری شرکت ها و بی نیاز از تغییر نرم افزارهای عملیاتی زیرمجموعه ها است. از اینرو دستیابی به نتایج مورد انتظار از استقرار این سامانه در کوتاه ترین زمان ممکن میسر می شود.

درباره ما ;

شرکت نیک اندیشان فربنیان پارس (سهامی خاص) از سال ۱۳۹۹ فعالیت می کند و دانش بنیان با نوع «نوآور» است. حوزه فعالیت شرکت، توسعه سامانه های مدیریت هلدینگ و حاکمیت شرکتی و هوش مصنوعی است و محصولات آن شامل HMS (مدیریت هلدینگ)، FIS (مدیریت فروش) و SABI (دستیار هوش مصنوعی) است.

○ ایمیل: info@farbonyan.com

○ وبسایت: www.farbonyan.com

○ شماره تماس: ۰۲۱-۲۲۲۵۲۱۵۵